

# 社長が知っておくべき簿記・会計

「実質上3級程度の簿記知識を身につけている社長は1割」  
 「簿記・会計は戦術。一度原則をおぼえるとあとは長く活用できる」

## 1. 資産科目なのになぜ借り方になり、負債科目なのになぜ貸し方になるのか

簿記を習い始めた人がまず最初にぶつかる壁が、この疑問でしょう。複式簿記の起源は12世紀のイスラムだそうで、これがイタリア北部の商人に伝わりました。1494年ルカ・パチョーリは経営に必要な勘定科目をいくつもつけ加えて、より完成度が高いものにしたのです。この会計原則を最も熱心に使ったのがベネチアで貿易を専門にする船長でしたから、船長の立場で考えると「なんだ、こんなことだったのか」と、借り方と貸し方の意味が簡単につかめます。さらにこれが解かれれば複式簿記の仕組みも自然に解かってきます。

## 2. 効果性が高い経営システムを作るには簿記知識が必要

会社と呼ばれる組織体は粗利益で生きており、その粗利益はお客からしか生まれてきません。実際にお客を作るには「どのような商品を、どこの地域の、誰に対して、どのような方法で売るか」など、これら1つ1つをきちんと決めなければなりません。

これを「経営システム」と呼んでいます。しかし経営システムは形がなくてつかみどころがないので、はたして自分が作った経営システムがうまく作られているかどうか、さっぱりわかりません。

社長が作った経営システムの「善し悪し」をつかむ最も有力な方法が、利益性など経営分析です。このとき社長に簿記の知識がなかったら、経営システムに大きな欠陥があったとしてもこれに気が付きません。ところが簿記3級程度の実力がある社長は1割ぐらいしかいないので、多くの人は事実の認識が遅れてしまいます。

この教材は簿記学校では教えてないものを中心に説明しています。簿記をニガ手としている人は、とりあえずFAXを。

- |                                    |                          |
|------------------------------------|--------------------------|
| 1. 利益は経営システムの有効性をチェックする大事な情報       | 6. 複式簿記の始まりは12世紀         |
| 2. 財務分析は資金配分をチェックする有力な方法           | 7. 決算書を読むには簿記知識が必要       |
| 3. 会計の良い仕組みを作るには簿記知識が必要            | 8. 利益は出ているのになぜお金がないか     |
| 4. 従業員15人以下の会社は経理係が1人しか置けない        | 9. 減価償却が生まれたのは産業革命から     |
| 5. 資産科目なのになぜ借り方になり負債科目なのになぜ貸し方になるか | 10. 業種によって変わる決算書の中味      |
|                                    | 11. 資金や経費における戦略と戦術の違いを知る |
|                                    | 12. 資金や経費における強者の戦略と弱者の戦略 |

## 社長の簿記・会計

定価 7,700円(税込)  
 1巻。約1時間10分。テキスト付



1938年生。久留米市出身。福岡大学経済学部卒。建材メーカーで経理と営業を担当後、28歳のとき企業調査会社に転職。中小企業の信用調査と倒産会社の取材を担当。34歳のときにランチェスター法則と出会い、以来同法則を経営全体への応用を研究。44歳のときにランチェスター経営を創業。講演は、4000回に。著書はプロ社長(中経出版)が。

お申し込みはFAXで。

ご住所	〒	業種		従業員	人
会社名		役職		ご氏名	様
TEL		FAX			

社長の簿記・会計